

SORGENIA.  
L'ENERGIA SENSIBILE.  
2009







## Sorgenia, l'energia sensibile. La prima forma di energia intelligente

- 4 **Le tappe della crescita**
- 6 **Ambiti di attività e struttura societaria**
- 8 **Obiettivi e valori**

## La strategia commerciale. Risparmio per le aziende, a vantaggio dell'ambiente

- 12 **Approccio al mercato e struttura di offerta**
- 14 **Servizi e strumenti per l'efficienza energetica**

## La strategia industriale. Rinnovabili ed efficienza per uno sviluppo sostenibile

- 18 **Piano industriale e impianti a ciclo combinato a gas naturale**
- 20 **Piano industriale e fonti rinnovabili**
- 22 **Attività sulla filiera del gas**
- 23 **Ricerca e innovazione**



## La prima forma di energia intelligente



Sorgenia è il primo operatore privato italiano del mercato nazionale dell'energia, con 500.000 clienti forniti, 2.900 MW di capacità di generazione installata e 3 miliardi di metri cubi di gas naturale importati nel 2008.

Fin dalla sua costituzione, ha scelto di impegnarsi per una crescita sostenibile e responsabile, in grado di dare il giusto spazio alle istanze etiche e ambientali, oltre che a quelle puramente economiche.

Sensibile ai principi dello sviluppo sostenibile e convinta sostenitrice di una cultura dell'efficienza come fonte energetica immediata e accessibile a tutti, Sorgenia è impegnata a migliorare il proprio rendimento produttivo nel rispetto dell'ambiente, accrescendo la generazione da fonti rinnovabili e privilegiando le tecnologie più efficienti e a maggiore compatibilità ambientale.

Per i propri clienti, ha elaborato prodotti e soluzioni integrate, fornendo elettricità, gas e servizi per il miglioramento dell'efficienza energetica.

Attraverso la riduzione complessiva dei consumi, ha trasformato il vantaggio economico in vantaggio per l'ambiente e ha reso l'energia sempre più conveniente, facile e pulita. Su questi principi è nata la prima forma di energia intelligente.

# Le tappe della crescita



## 1999

### Marzo

Decreto Bersani per la liberalizzazione del mercato elettrico italiano.

### Luglio

Nascita di **Energia SpA**.

## 2000

### Gennaio

Avvio della fornitura elettrica ai clienti.

### Maggio

Decreto Letta, per la liberalizzazione del mercato italiano del gas naturale.

### Dicembre

Contratto di importazione dalla Libia, di lungo periodo, per un valore di 2 mld mc annui.

## 2001

### Aprile

Contratto pluriennale per l'importazione di gas dalla Norvegia.

### Ottobre

Avvio attività di importazione e vendita di gas.

## 2002

### Febbraio

Acquisizione della centrale idroelettrica di La Salle (AO), poi seguita da Pont St Martin (AO) e Petiva (VC).

### Dicembre

Autorizzazione da parte del Ministero delle Attività Produttive della centrale a ciclo combinato da 770 MW di Termoli (CB).

## 2003

### Gennaio

Acquisizione di Interpower (ora Tirreno Power), la 3° GenCo, ovvero gruppo di centrali poste in vendita da Enel per effetto del Decreto Bersani.

## 2004

### Giugno

Autorizzazione da parte del Ministero delle Attività Produttive della centrale a ciclo combinato di Modugno (BA).

### Ottobre

Inizio della fornitura di gas dalla Libia attraverso il gasdotto *Green Stream*.

### Dicembre

Acquisizione della quota di maggioranza di Sorgenia Menowatt, società per l'efficienza energetica nella pubblica illuminazione.

## 2005

### Marzo

Costituzione di Sorgenia Solar, per lo sviluppo di soluzioni fotovoltaiche.

### Agosto

Autorizzazione da parte del Ministero delle Attività Produttive della centrale a ciclo combinato di Bertinico-Turano Lodigiano (LO).

### Ottobre

Acquisizione di Sorgenia Vento, società per lo sviluppo eolico.

## 2006

### Luglio

Energia SpA cambia nome e logo in **Sorgenia SpA**.

### Agosto

Costituzione, in California, di Noventi Ventures II LP, un fondo di investimento per la ricerca di tecnologie innovative nei campi delle fonti rinnovabili, dell'efficienza energetica e della salvaguardia ambientale.

### Ottobre

Consegna dell'impianto di Termoli da parte del *contractor* (PAC).

### Dicembre

Autorizzazioni alla costruzione di impianti eolici, per oltre 52 MW di potenza installata complessiva.



## 2007

### Febbraio

Autorizzazioni alla costruzione di impianti eolici per 18 MW di potenza installata.

### Marzo

Entrata in esercizio commerciale dei due impianti mini-idro di Pontey (AO), da 2 MW di potenza complessiva.

Partnership Iride-Sorgenia per l'acquisizione del 51% della società LNG Med Gas Terminal per la costruzione di un rigassificatore da 12 mld mc annui a Gioia Tauro (RC).

### Settembre

Sorgenia sale al 78% in Energia Italiana e Banca MPS acquisisce l'1,21% di Sorgenia.

### Ottobre

Costituzione di Green Initiative Carbon Assets S.A. (GICA), società di diritto svizzero per la commercializzazione di titoli Carbon Asset, da parte di Sorgenia insieme a Lucchini SpA, Iride Mercato SpA, Fin.OPI SpA.

### Dicembre

Acquisizione di Société Française d'Eoliennes (SFE), secondo operatore francese di energia elettrica da fonte eolica.

## 2008

### Febbraio

Acquisizione della totalità delle quote di Racoon Srl, proprietaria del terreno sito nei Comuni di Bertonico e Turano Lodigiano (LO) destinato alla costruzione della centrale a ciclo combinato prevista da Sorgenia.

### Marzo

Costituzione della società Sorgenia Romania, per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili.

### Giugno

Costituzione della società Sorgenia E&P, per l'esplorazione, la ricerca e la coltivazione di giacimenti di idrocarburi, oltre alle connesse attività di utilizzo e sviluppo.

Sottoscrizione integrale e versamento da parte di Verbund Italia di un aumento di capitale in Sorgenia Holding SpA, e da parte di Sorgenia Holding SpA in Sorgenia SpA, per un importo di 200 milioni di euro.

### Luglio

Costituzione della società Sunnext, per l'esercizio delle attività connesse alla fabbricazione e commercializzazione di moduli fotovoltaici a film sottile.

### Settembre

Firma, da parte del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, di concerto con il Ministero per i Beni Culturali, del Decreto VIA per la costruzione del rigassificatore di Gioia Tauro (RC).

### Ottobre

Costituzione della società Sorgenia Bioenergy SpA per le attività connesse alla generazione nell'ambito delle biomasse.

### Dicembre

Sorgenia, attraverso la controllata Sorgenia Solar, diventa primo operatore italiano nella generazione da impianti fotovoltaici, con 13 MW installati per 13 impianti.

# Ambiti di attività e struttura societaria

## Risultati importanti in un mercato complesso

Dall'approvvigionamento alla vendita di elettricità e gas

Sia nel comparto elettrico sia in quello del gas naturale, Sorgenia opera nelle fasi dell'approvvigionamento (**generazione elettrica, importazione di elettricità e di gas** dai Paesi produttori) e della **vendita** ai clienti finali. Partecipa inoltre alla **Borsa elettrica** (IPEX – Italian Power Exchange), il *market place* telematico per l'acquisto e la vendita di elettricità, e al **PSV** (Punto di Scambio Virtuale), l'*hub* di scambio tra gli operatori del mercato del gas.

Dal 2005 Sorgenia è registrata presso l'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas come **ESCO** (*Energy Service Company*), ovvero società specializzata in servizi per l'efficienza energetica, e da luglio 2007 come società accreditata nella loro vendita ai clienti finali.

Non opera invece negli ambiti del Trasporto, della Distribuzione e del Bilanciamento, per legge regolati dall'Autorità per l'Energia Elettrica e il Gas.

Bilancio positivo dal primo anno di attività

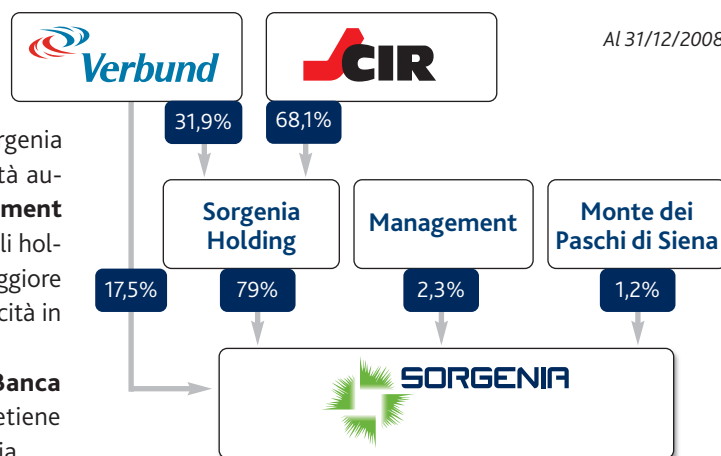
In un settore dominato dai grandi *player* nazionali e multinazionali, caratterizzato da investimenti *capital intensive* e da ritorni a lungo termine, Sorgenia è **subito riuscita a creare valore per i propri azionisti**, con un bilancio positivo sin dal primo anno di attività.

Con una squadra giovane e competente, ha conquistato un numero sempre crescente di clienti e ha costruito un parco di generazione capace di contribuire sensibilmente all'approvvigionamento energetico nazionale.

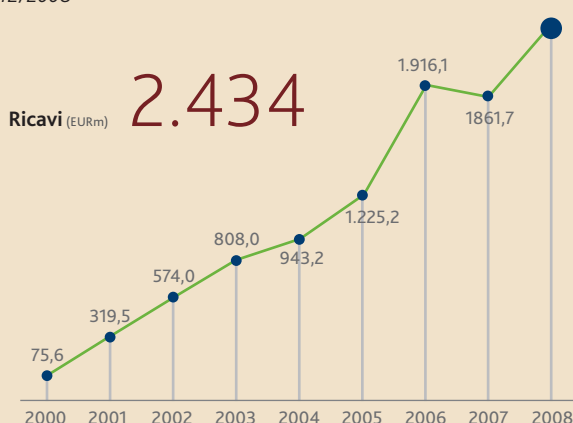
## Gli azionisti e il Gruppo

Fin dal 1999, azionisti di Sorgenia sono il **Gruppo CIR**, la società austriaca **Verbund** e il **management** aziendale. A una delle principali holding nazionali si affianca il maggiore produttore austriaco di elettricità in prevalenza idroelettrica.

Nel settembre 2007, anche **Banca Monte dei Paschi di Siena** detiene una partecipazione in Sorgenia.

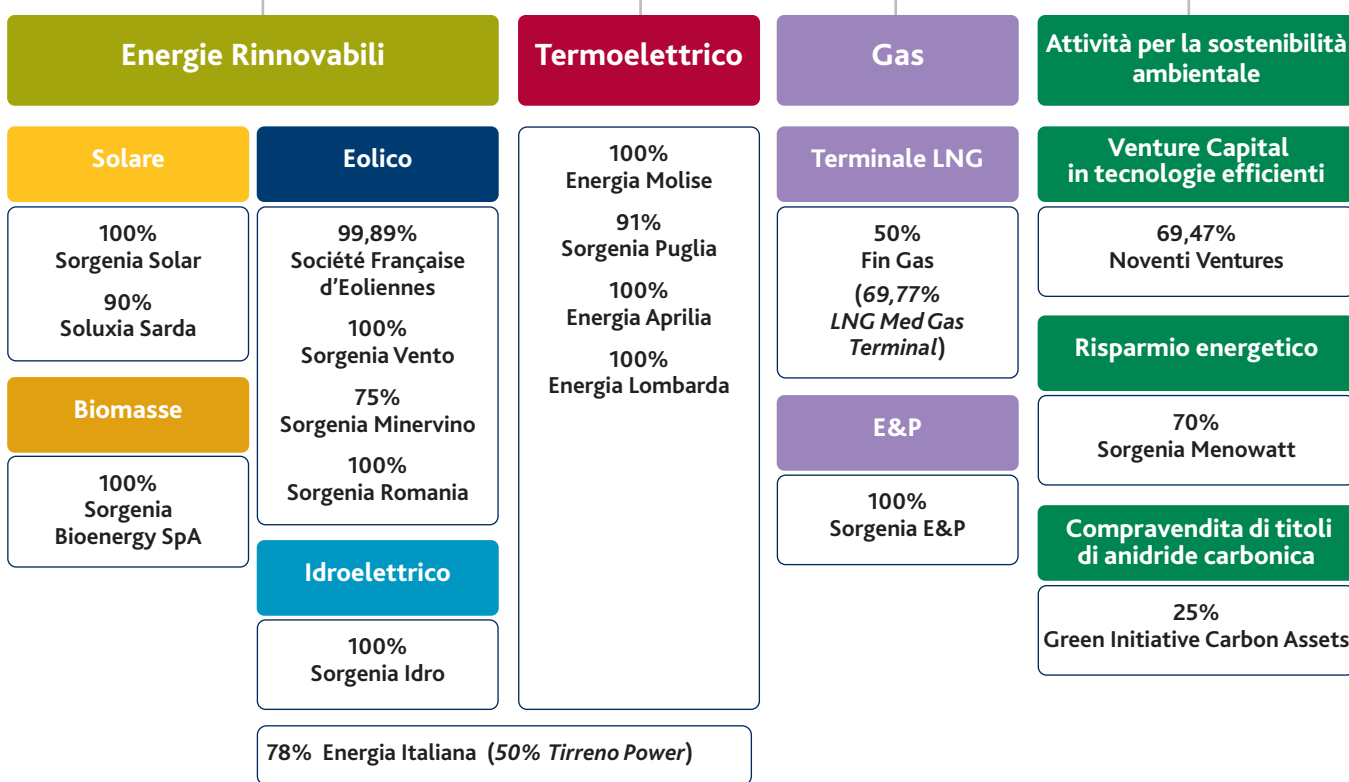


Al 31/12/2008

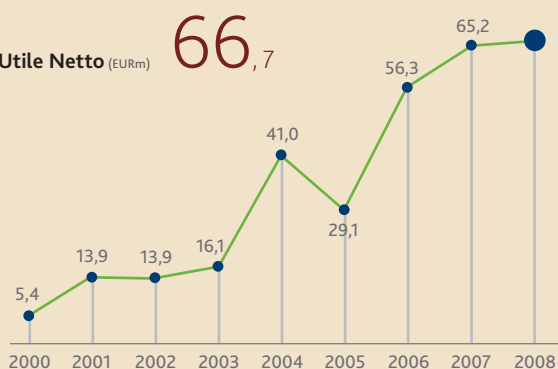


# Principali società del Gruppo Sorgenia

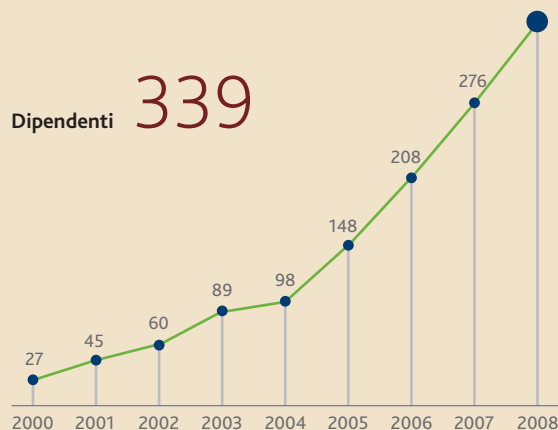
Al 31/12/2008



Utile Netto (EURm) **66,7**



Dipendenti **339**



# Obiettivi e valori

## Efficienza, sostenibilità e innovazione dalla generazione alla vendita

### Produrre energia nel rispetto dell'ambiente

**Obiettivo di Sorgenia è diventare l'azienda di riferimento nella generazione sostenibile e nei servizi energetici eco-efficienti, anche attraverso la ricerca e lo sviluppo di innovazioni tecnologiche, offrendo ai propri clienti la certezza di contribuire direttamente alla tutela dell'ambiente.**

Sorgenia è impegnata a rafforzare la propria posizione di operatore integrato nella produzione e insieme contribuire a centrare gli obiettivi assegnati all'Italia dal Protocollo di Kyoto. Sta attuando un piano d'investimento per 2,6 miliardi di euro nel periodo 2008-2015, **per l'ampliamento e l'ammodernamento del proprio parco produttivo**, con l'obiettivo di:

- ◆ cogliere tempestivamente le opportunità strategiche sul fronte della generazione;
- ◆ potenziare la produzione da fonti rinnovabili, favorendone la diffusione e facendone aumentare la convenienza;
- ◆ migliorare l'efficienza complessiva di tutti i propri impianti, riducendone in modo sostanziale emissioni e impatto ambientale.

### Accanto al cliente, ogni giorno di più

Rispetto ai propri clienti, vuole mantenere e rafforzare il ruolo di **fornitore energetico innovativo**, vicino alle esigenze economiche e operative di grande industria, artigiani, imprenditori e liberi professionisti. Per rafforzare ogni giorno la fiducia di chi l'ha scelta, Sorgenia intende:

- ◆ arricchire ulteriormente la propria offerta, accrescendone il valore aggiunto con nuovi servizi e strumenti di assistenza post vendita e di *customer care*;
- ◆ sostenere in modo sempre più capillare i propri clienti nell'impiego consapevole delle risorse energetiche, aiutandoli a usare l'energia in modo efficiente, riducendo i consumi ed eliminando gli sprechi.

## ESEMPI DI AZIONI E INIZIATIVE PER UNO SVILUPPO SOSTENIBILE

PRODUZIONE	SERVIZI	COMUNICAZIONE
<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Riduzione dell'impatto ambientale degli impianti termoelettrici con il ricorso alle migliori tecnologie disponibili.</li><li>◆ Creazione dell'unità <i>Renewables</i> per la ricerca e il monitoraggio di nuovi siti per la produzione da fonti rinnovabili.</li><li>◆ Sviluppo di progetti e impianti per la produzione da fonti rinnovabili.</li><li>◆ Graduale estensione di sistemi di gestione ambientale a tutti gli impianti di produzione.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Creazione dell'unità <i>Efficienza Energetica</i> dedicata allo studio e allo sviluppo di servizi per il risparmio energetico.</li><li>◆ Creazione del prodotto <i>EnergiaPulita</i> per la vendita di elettricità prodotta esclusivamente da fonti rinnovabili.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>◆ Iniziative di educazione, formazione e informazione sull'uso consapevole dell'energia.</li><li>◆ Collaborazione con associazioni ambientaliste su temi rilevanti in ambito energetico, con la promozione di campagne e approfondimenti.</li><li>◆ Massima trasparenza verso i clienti e le comunità coinvolte rispetto ai numeri e alle forme di impatto delle proprie strutture produttive.</li></ul>

## Trasparenza e sensibilità ambientale

**Intelligenza, innovazione e attenzione al cliente** sono i valori che hanno permesso a Sorgenia di crescere e affermarsi in un mercato complesso come quello dell'energia. Valori che Sorgenia ha sempre espresso nella consapevolezza della rilevanza economica, etica e ambientale dello sviluppo energetico, fino a fare di **trasparenza e sensibilità** i tratti distintivi di ogni propria azione.

Internamente, Sorgenia ha quindi adottato un sistema di **Corporate Governance**, fondato sulla trasparenza e sulla condivisione delle scelte gestionali, in modo da rispondere alle aspettative di tutti gli stakeholder, assicurando loro la regolarità delle operazioni di gestione.

Corporate Governance  
e Codice Etico

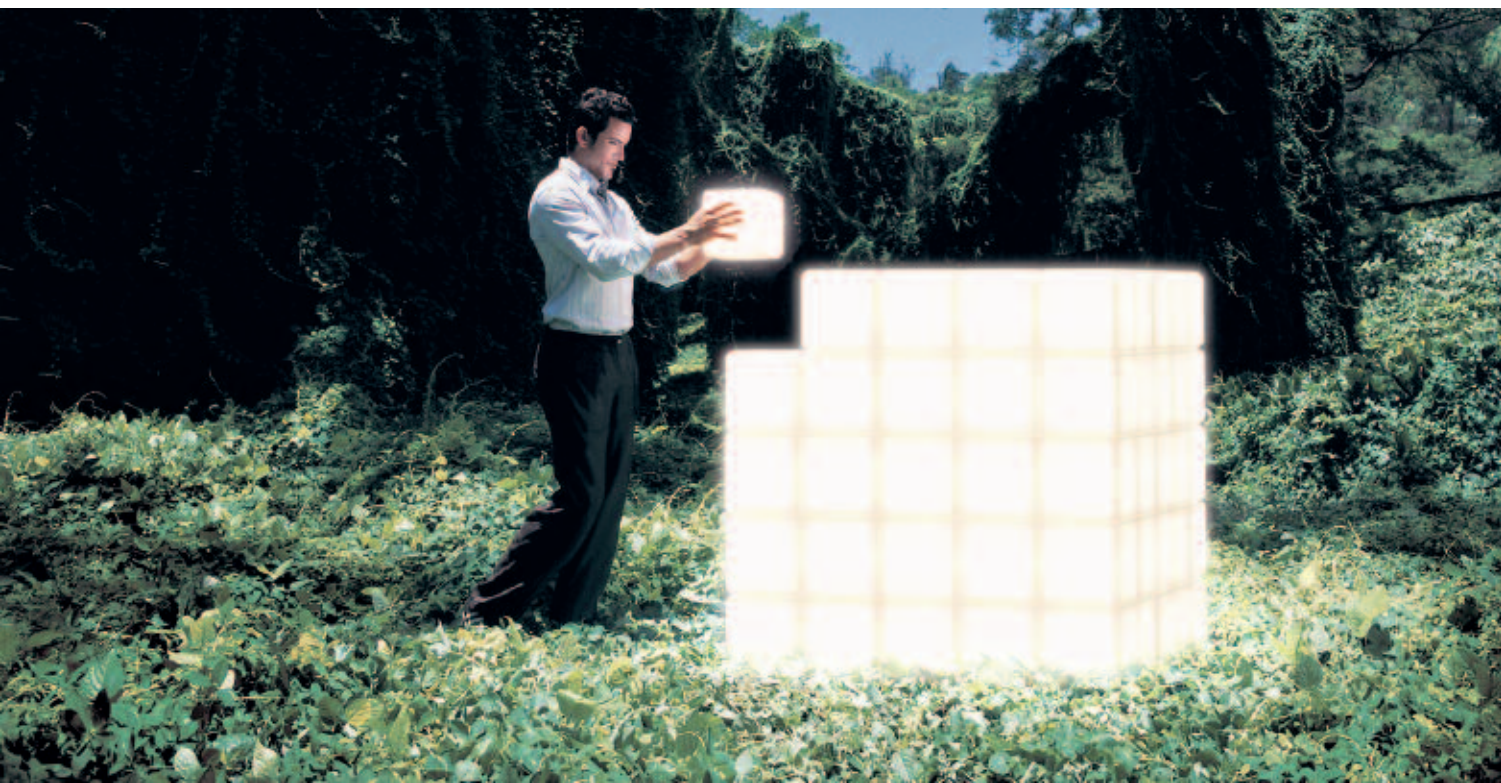
Già da diversi anni, ha adottato anche un Modello Organizzativo e di Controllo interno che si fonda, fra l'altro, su un Codice Etico che rappresenta i principi di onestà e correttezza che devono guidare le azioni di ogni singolo dipendente e di tutti coloro che a diverso titolo collaborano con la Società.

**Ma in un settore come quello dell'energia, sensibilità e trasparenza significano soprattutto impegno affinché le dimensioni economica, sociale e ambientale raggiungano l'equilibrio che solo può garantire uno sviluppo davvero sostenibile.**

Governance  
e Report Ambientale

Oltre alle linee guida della strategia di sviluppo della generazione, nascono da qui i programmi per la certificazione degli impianti di produzione, la creazione di nuovi servizi e il lancio di nuove iniziative di comunicazione.

Fra queste, particolare rilievo occupa il Report Ambientale della Società, dichiarativamente intitolato *L'impegno ambientale di Sorgenia*, uno strumento volontario, giunto ormai alla sua terza edizione. Attraverso questa pubblicazione Sorgenia rende conto a tutti coloro nei confronti dei quali sente di essere tenuta a rispondere: non solo gli azionisti, ma i dipendenti, i clienti, i fornitori, e poi la pubblica amministrazione, le associazioni no-profit e la comunità in senso lato.



# La strategia commerciale.

## Risparmio per le aziende, a vantaggio dell'ambiente



In un contesto come quello energetico, fino a pochi anni fa caratterizzato da forti timori e reticenze al cambiamento, Sorigenia si è subito distinta per un approccio commerciale innovativo, che le ha permesso di diventare in breve tempo uno degli operatori di riferimento per strategia e clienti acquisiti.

Dall'avvio della propria attività, Sorigenia si è proposta al cliente come fornitore di soluzioni e servizi energetici, non solo di elettricità e gas. Si è quindi organizzata per rispondere alle specifiche esigenze delle distinte tipologie di clienti, con una rete di vendita articolata sui diversi segmenti di mercato e con una struttura di offerta costruita su misura per le singole esigenze.

Nel rispetto di uno dei principi fondamentali dello sviluppo sostenibile, la razionalizzazione degli usi finali dell'energia, anche come fornitore Sorigenia è in prima linea nella promozione di un impiego consapevole ed efficiente di elettricità e gas. Ogni giorno, aiuta i clienti a conoscere meglio le proprie modalità di consumo, impegnandosi concretamente perché anch'essi possano far propria una politica di ottimizzazione dei prelievi energetici e trasformare così il proprio vantaggio economico in vantaggio per l'ambiente.

# Approccio al mercato e struttura di offerta

## Una triplice forma di risparmio, per tutti

L'interlocutore  
più indicato e l'offerta  
più vantaggiosa  
per ogni cliente

Nata con l'avvio della liberalizzazione del mercato dell'energia, Sorgenia ha sempre puntato al **presidio di tutti i segmenti di clientela**, proponendosi come **operatore energetico integrato**, fornitore di elettricità, gas naturale e servizi per il miglioramento dell'efficienza energetica.

Al graduale ampliamento della base di clienti potenziali, ha fatto corrispondere l'**articolazione della propria struttura di vendita**, così da garantire a ogni target un interlocutore capace di consigliare la soluzione energetica più adatta.

Per rispondere in modo adeguato ai bisogni di consumatori che vanno dalla grande struttura manifatturiera all'ufficio del professionista, fino al cliente domestico, **anche la strategia di offerta viene declinata in base agli specifici segmenti di riferimento**.

Tutti i clienti possono allo stesso modo contare sulle **tre forme di risparmio** garantite da Sorgenia:

- ◆ **risparmio sul prezzo**, con prodotti convenienti e formule che fanno aumentare i vantaggi ogni anno che passa;
- ◆ **risparmio sui consumi**, grazie ai servizi per il miglioramento dell'efficienza e del rendimento energetico aziendale;
- ◆ **risparmio per l'ambiente**, grazie a un uso più consapevole delle risorse, all'impegno a favore delle rinnovabili e al contributo alla riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub>.

Sempre più clienti,  
sempre più soddisfatti

I risultati danno ragione della strategia adottata, con **un numero di clienti che oggi supera i 500.000**.

Per i prossimi anni, Sorgenia vuole consolidare questi risultati, conquistando nuovi clienti e rafforzando la fiducia di quelli acquisiti, grazie a una struttura di offerta sempre più ampia e innovativa e a strumenti evoluti di assistenza post vendita e di *customer care*.

# IN 500.000

HANNO GIÀ PENSATO A SORGENIA  
PERCHÉ METTE IN PRATICA LA LORO IDEA DI ENERGIA.



	FORNITURA ENERGETICA	SERVIZI	CANALE DI VENDITA
GRANDE INDUSTRIA	<p><b>Soluzioni di fornitura <i>ad hoc</i></b>, elaborate dopo un'accurata analisi dell'organizzazione, delle esigenze produttive, dei requisiti gestionali e delle modalità di prelievo energetico della singola azienda.</p>	<p>Integrazione dell'offerta energetica con soluzioni di <b>Risk Management</b> a copertura dei rischi derivanti dalla volatilità del mercato petrolifero.</p> <p><b>Audit Energetici</b> individuali da parte di personale interno esperto e qualificato, per l'ottimizzazione della gestione energetica.</p>	<p><b>Account Manager</b> specializzati e di elevato profilo tecnico, facenti capo direttamente alla direzione della Società.</p>
PMI	<p>Spiccata personalizzazione dell'offerta a partire da <b>cluster mirati</b>, sulla base della tipologia merceologica, dei mercati di riferimento, delle strutture produttive del cliente.</p>	<p>Servizio di <b>Analisi Energetica</b>, per la mappatura delle diverse forme di impiego dell'energia in azienda.</p> <p><b>Piano MotorEFF</b>, per la messa in efficienza dei motori industriali.</p>	<p><b>Rete di agenzie esterne</b>, costantemente aggiornate e integrate nella struttura commerciale di Sorgenia.</p>
MICRO-BUSINESS	<p><b>Ampia gamma di prodotti</b> standard, con formule di prezzo differenziate in base a parametri come la tipologia aziendale, le modalità di consumo, la stagionalità.</p>	<p>Prodotti della linea <b>Consumo Intelligente</b>, per il miglioramento dell'efficienza dei più comuni apparecchi in casa o in ufficio.</p>	<p><b>Rete capillare di agenzie sul territorio</b>, anche logisticamente vicine ad aziende radicate nella zona in cui operano.</p>

## EnergiaPulita: solo elettricità da fonti rinnovabili

Espressione commerciale dell'impegno di Sorgenia nei confronti dello sviluppo e della valorizzazione delle fonti rinnovabili, è il prodotto *EnergiaPulita*, che si inserisce nel portafoglio prodotti rivolto a PMI e titolari di partita Iva.

La caratteristica peculiare di *EnergiaPulita* è la **garanzia per il cliente di acquistare esclusivamente elettricità prodotta da fonti rinnovabili**.

L'attestazione poggia su un apposito disciplinare tecnico definito da Sorgenia e dall'ente internazionale di certificazione DNV (*Det Norske Veritas*), che prevede verifiche sia sugli impianti di produzione diretta da parte di Sorgenia, sia sui suoi acquisti da altri produttori di elettricità generata da fonti rinnovabili.



Si tratta di un meccanismo assolutamente volontario, che impegna Sorgenia ben oltre i vincoli imposti dalla semplice applicazione di quanto previsto dal Protocollo di Kyoto e dai meccanismi dell'*Emission Trading*. L'energia venduta con *EnergiaPulita*, infatti, **nasce verde e pulita**, non acquisisce questa etichetta grazie all'acquisto di quote di risparmio energetico da parte di altri produttori.

# Servizi e strumenti per l'efficienza energetica

## L'efficienza per la competitività e il risparmio

Società per l'efficienza energetica, *endorser* dei programmi europei

Sorgenia è da sempre attiva nella promozione di un uso consapevole e attento dell'energia anche da parte dei consumatori finali. Fin dal 2005 si è costituita come ESCo (*Energy Service Company*), facendo della diffusione e fornitura di servizi per l'efficienza energetica uno degli elementi costitutivi della propria *mission*.

Oltre ad essere accreditata come *endorser* (sostenitore ufficiale) di alcuni programmi per l'efficienza energetica promossi dalla Comunità Europea, **ha creato al proprio interno un'unità specialistica**, composta da professionisti in grado di fornire le competenze più aggiornate e di selezionare le soluzioni tecnologiche più indicate per migliorare l'efficienza di ogni realtà aziendale.



### Motor Challenge

Rivolto alle aziende industriali, promuove il miglioramento

dell'efficienza degli azionamenti elettrici e della loro gestione.



### Green Light

Rivolto a tutti i consumatori non residenziali, pubblici o privati, favorisce

l'installazione di tecnologie d'illuminazione efficienti.

Come per la fornitura energetica, **modula in base alle concrete esigenze dei singoli clienti** l'attività di analisi e il sostegno nella messa a punto di interventi mirati per l'ottimizzazione dei consumi. **Promuove così un risparmio energetico che aiuta l'ambiente, perché riduce le emissioni, e migliora la competitività aziendale, perché riduce le spese.**

Sistemi fotovoltaici per un risparmio immediato e ritorni certi sull'investimento

Imprese e privati che vogliono combinare risparmio, efficienza e tutela ambientale trovano risposta anche nelle **soluzioni chiavi in mano per l'installazione di sistemi fotovoltaici offerte da Sorgenia Solar**, la società del Gruppo dedicata allo sviluppo e alla vendita di sistemi per la produzione di energia fotovoltaica.

I sistemi fotovoltaici si distinguono per semplicità, affidabilità e facilità di manutenzione. La loro installazione garantisce anzitutto un risparmio immediato sulle spese energetiche, ottenuto tramite l'autoproduzione elettrica.

Grazie agli incentivi disponibili e alla possibile remunerazione dell'energia in eccesso prodotta in determinati periodi dell'anno, l'installazione di pannelli fotovoltaici rappresenta anche un valido investimento, dai ritorni certi e facilmente calcolabili.

Soluzioni innovative per le aziende e per la pubblica amministrazione

Del Gruppo Sorgenia fa parte anche **Sorgenia Menowatt**, società specializzata nello sviluppo diretto di prodotti e servizi per il miglioramento dell'efficienza energetica, in particolare per la pubblica amministrazione, i centri servizi e le imprese.

Già da diversi anni Sorgenia Menowatt ha messo a punto un innovativo alimentatore elettronico per gli apparecchi di illuminazione esterna: **Dibawatt**. Inglobando le funzioni in genere svolte da più dispositivi, senza alcuna modifica degli impianti Dibawatt assicura una riduzione immediata di almeno il 30% dei consumi complessivi e un raddoppio della vita utile delle lampade.

A inizio 2008, Sorgenia Menowatt ha avviato la commercializzazione di un altro apparato sviluppato internamente e coperto da brevetto internazionale: **Dibamotor**, un dispositivo elettronico per la gestione ottimale dei prelievi energetici da parte dei motori asincroni, che consente un risparmio fino al 30% dei consumi.

## Strumenti per ridurre i consumi, ogni giorno

Ricerca a vasto raggio per strumenti in esclusiva sul mercato nazionale

Grazie all'attività di *scouting* internazionale, **Sorgenia ha acquisito l'esclusiva per il mercato italiano di alcuni prodotti**, distribuiti attraverso soluzioni mirate.

Si tratta di apparecchi semplici e facili da installare, che non richiedono nessuno sforzo e nessuna modifica delle abitudini, ma permettono di risparmiare subito, aiutando l'ambiente. Oltre ad acquisire tecnologie già esistenti, Sorgenia partecipa direttamente alla **ricerca di soluzioni innovative**. In collaborazione con l'Università di Pisa, per esempio, ha sviluppato e sperimentato un apparato applicabile ai refrigeratori di uso domestico, per il quale è stato riconosciuto un brevetto di validità nazionale.

### ContaWatt

Per calcolare i consumi e iniziare a risparmiare



Permette di verificare quanto consuma ogni singolo elettrodomestico, registrando tutti i consumi tra la presa a muro e l'apparecchio elettrico.

### TV Standby Stop

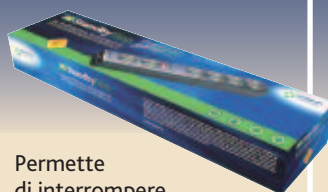
Spegne la TV, accende il risparmio



Interrompe l'alimentazione al televisore e a tutti i suoi apparecchi ausiliari con il semplice uso del telecomando. Con una configurazione-tipo, il risparmio annuo è di 265 kWh, pari a 44 € e 135 Kg di CO<sub>2</sub> non immessi in atmosfera\*.

### PC Standby Stop

La multipresa intelligente



Permette di interrompere l'alimentazione di tutte le apparecchiature collegate alla multipresa semplicemente spegnendo il proprio PC. Con una configurazione-tipo, il risparmio annuo è di 176 kWh, pari a 29 € e 90 Kg di CO<sub>2</sub> non immessi in atmosfera\*\*.

### Lampadina Consumo Intelligente

Lampadina fluorescente compatta da 11 W



Illumina come una comune lampadina da 55 W, ma consuma l'80% in meno.

Per 1.000 ore di utilizzo, il risparmio è di 44 kWh, pari a circa 7 € e circa 22 Kg di CO<sub>2</sub> non immessi in atmosfera.

\* Consolle videogiochi (1,6 W), decoder digitale terrestre (10 W), lettore DVD (3 W), ricevitore satellitare (10 W), surround (5 W) e TV (5 W), per un numero di ore di stand by pari a circa l'87%.

\*\* Monitor LCD (5 W), casse acustiche (4 W), stampante (8 W) e modem ADSL (6 W) per un numero di ore di stand by pari a circa l'87%.

HO PENSATO A SORGENIA PERCHÉ  
CON IL SUO TV STANDBYSTOP POSSO

**RISPARMIARE**  
FINO AL 10% **SULLA BOLLETTA.**



# La strategia industriale.

## Rinnovabili ed efficienza per uno sviluppo sostenibile



Sorgenia è uno dei pochi produttori italiani di elettricità e dispone di impianti di generazione su tutto il territorio nazionale.

Contribuisce all'approvvigionamento energetico italiano anche attraverso l'importazione diretta di elettricità e gas dai Paesi produttori e concorre alla gestione dei flussi energetici partecipando alla Borsa elettrica e, per il gas, al Punto di Scambio Virtuale.

Dal 2003 ha in corso un programma per costruire nuovi impianti di generazione elettrica, mentre ha ormai completato l'ammodernamento delle prime centrali acquisite. L'obiettivo è rafforzare il sistema energetico nazionale rispettando i principi di sostenibilità ambientale. Per farlo, ha scelto la tecnologia più avanzata oggi disponibile, quella del Ciclo Combinato alimentato a Gas Naturale, o CCGT (*Combined Cycle Gas Turbine*), in grado di garantire massima efficienza produttiva e minimo impatto ambientale.

Ha inoltre dispiegato un programma a vasto raggio per accrescere la propria quota di produzione da fonti rinnovabili e per favorire una diffusione delle tecnologie che aiutino lo sviluppo di economie di scala e facciano aumentare la convenienza dell'energia che rispetta l'ambiente.

# Piano industriale e impianti a ciclo combinato

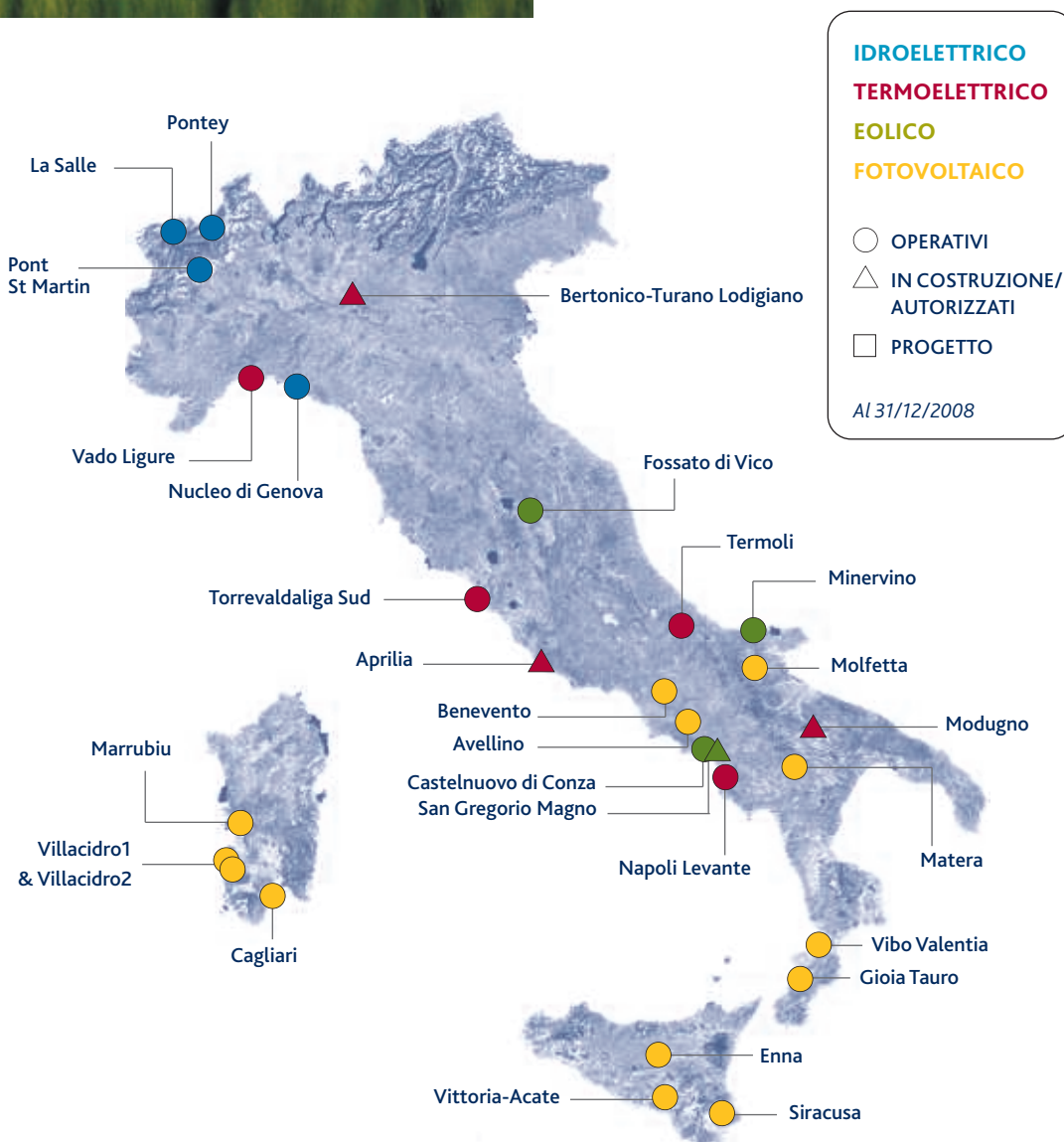
## Produzione in crescita, emissioni in calo



L'impianto a ciclo combinato di Termoli (CB)

Il piano industriale del Gruppo Sorigenia prevede una graduale e marcata crescita della produzione, con una **potenza installata complessiva che nel 2012 arriverà a circa 5.250 MW** (inclusa la quota parte di Tirreno Power, società controllata al 39%).

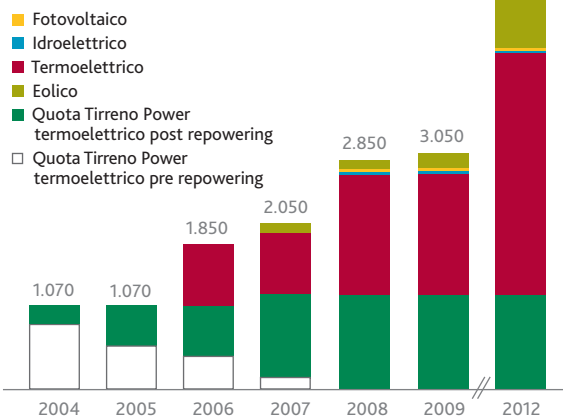
Altrettanto marcato, ma di segno opposto, sarà l'andamento delle diverse forme di impatto ambientale e quello delle emissioni. Grazie alla strategia di sviluppo adottata, in particolare, **Sorigenia migliorerà ulteriormente la propria compatibilità ambientale (già oggi, il livello di emissioni di anidride carbonica dei suoi impianti è fra i più virtuosi del settore in Italia).**



# a gas naturale

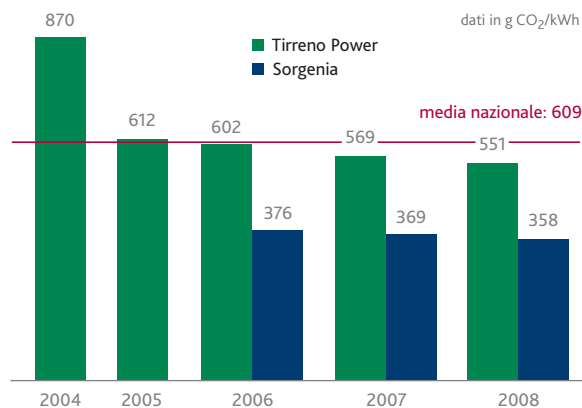
POTENZA INSTALLATA DEL GRUPPO SORGENIA AL 2012, COMPRESA QUOTA PARTE TIRRENO POWER

Fonte: dati interni.



ANDAMENTO DELLE EMISSIONI SPECIFICHE DI CO<sub>2</sub> DEL GRUPPO SORGENIA E DI TIRRENO POWER VS MEDIA NAZIONALE

Fonte: elaborazione interna da dati statistici TERNA, anni 2004-2008



## Impianti a Ciclo Combinato. Nuovi, più moderni e più efficienti

### Progetti *green-field* e *repowering*

Il piano di crescita del Gruppo Sorgenia prevede la costruzione di diversi impianti (ciascuno da 770 MW) realizzati a partire dallo studio e dall'individuazione del sito fino all'avviamento e alla gestione, per questo detti **green-field**.

L'impianto di Termoli (CB), entrato in funzione nel 2006, è il primo di queste centrali, al quale si è da poco aggiunto quello di Modugno (BA). Ormai avviato è anche il cantiere per la realizzazione del sito produttivo di Bertinico-Turano Lodigiano (LO), mentre autorizzata è la costruzione di quello di Aprilia (LT).

Nel piano di investimento rientra poi un complesso processo di ammodernamento degli impianti già esistenti (**repowering**) per adeguarli ai più moderni standard di efficienza e di rispetto ambientale.

### I vantaggi del Ciclo Combinato a Gas Naturale

La tecnologia prescelta è quella del **Ciclo Combinato alimentato a Gas Naturale** (CCGT – *Combined Cycle Gas Turbine*), la *Best Available Technology* per la produzione termoelettrica, sia sul piano dell'efficienza produttiva sia su quello dell'impatto ambientale.

Il rendimento è infatti del 56% circa, contro il 39% delle centrali tradizionali a olio combustibile e il 37% di quelle a carbone; le emissioni di anidride carbonica vengono ridotte di oltre il 40%, quelle di ossidi di azoto vengono ridotte di oltre il 70%.

### L'impianto di Termoli

**Nel corso del 2008, l'impianto di Termoli ha prodotto più di 4,4 miliardi di kWh.**

Le emissioni di CO<sub>2</sub> sono state pari a 377 g per kWh prodotto, **il 38% in meno dell'emissione specifica media nazionale da produzione termoelettrica** (609 g/kWh secondo gli ultimi dati ufficiali pubblicati da Terna per il 2007).

All'interno di un programma sempre più articolato di Governance Ambientale, è stato adottato un sistema di gestione ambientale conforme alla normativa UNI EN ISO 14001, oltre che BSI OHSAS 18001 per la sicurezza.

Dall'autunno 2008, l'impianto ha anche ottenuto la registrazione **EMAS** (*Eco Management and Audit Scheme*), un programma della Comunità Europea per il miglioramento continuo delle prestazioni ambientali di industrie e aziende. Come previsto dal programma, è stata redatta e pubblicata un'apposita *Dichiarazione Ambientale EMAS*, in cui sono dettagliatamente descritte tutte le informazioni relative alle diverse forme di impatto della centrale (dalle emissioni in atmosfera ai rifiuti, agli scarichi idrici), gli obiettivi di miglioramento già raggiunti e quelli che ci si prefigge di ottenere in futuro.

# Piano industriale e fonti rinnovabili

## Sempre più energia dall'acqua, dal vento e dal sole

Direttamente o tramite società del Gruppo, Sorgenia dispone di diversi impianti di generazione da fonti rinnovabili, in particolare **fotovoltaici, eolici e idroelettrici**.

Oltre a ridurre – fino ad annullare – le emissioni inquinanti, **la generazione da fonti rinnovabili minimizza l'impatto paesaggistico e favorisce la produzione distribuita sul territorio grazie all'utilizzo diretto di risorse locali**.

In modo coerente all'obiettivo di crescere nel rispetto dell'ambiente, Sorgenia è impegnata nello sviluppo di numerosi nuovi impianti di produzione da fonti rinnovabili, per avere sempre più energia generata dal sole, dal vento e dall'acqua.

Tutti i nuovi impianti sviluppati in Italia saranno in grado di ottenere l'assegnazione dei **Certificati Verdi** (titoli annuali che incentivano la produzione di energia da fonti rinnovabili e assimilate), assolvendo alle normative vigenti in materia di produzione da fonti rinnovabili. Fanno eccezione gli impianti fotovoltaici, la cui produzione è stata ammessa nel piano nazionale previsto dai Decreti noti come "Conto Energia".

Primi nel mercato italiano del fotovoltaico

**Con 13 impianti per 13 MW di potenza installata e circa 18.000 MWh di produzione annua stimata**, la controllata Sorgenia Solar è il **primo produttore italiano di energia fotovoltaica** in installazioni industriali, di grande taglia e dalla significativa capacità di generazione.

Per sfruttarne al massimo la potenzialità, Sorgenia ha scelto di insediare i propri impianti nelle regioni dell'Italia meridionale e insulare, privilegiando siti all'interno di consorzi industriali, così anche da minimizzarne l'impatto ambientale.

Tutte le centrali fotovoltaiche di Sorgenia sono allacciate alla rete elettrica nazionale, nella quale immettono l'elettricità prodotta, che viene remunerata in base alle specifiche tariffe stabilite dai decreti cosiddetti "Conto Energia" (luglio 2005 e febbraio 2007), per la promozione e la diffusione di energia fotovoltaica in Italia.

Per gli anni a venire, Sorgenia punta a realizzare nuovi impianti per una potenza complessiva di circa 50 MW e a sviluppare nuove soluzioni tecnologiche ad alta efficienza, come inseguitori solari e moduli fotovoltaici "a film sottile".



Il campo fotovoltaico di Villacidro (CA)



Uno scorcio dell'impianto idroelettrico di Pontey (AO)



Il parco eolico di Voie Sacrée (SFE)

### La generazione eolica, in Italia e in Europa

Dal 2005, Sorgenia possiede il parco eolico di **Fossato di Vico (PG)**, sulla Cima Mutali, mentre a fine 2008 i due nuovi impianti di Castelnuovo di Conza (SA) e di Minervino Murge (BA) sono entrati in funzione, per un totale di 28 MW di potenza installata.

Per accrescere la propria produzione da fonti rinnovabili e per aumentare la propria quota di generazione anche nel mercato europeo, a

fine 2007 Sorgenia ha acquisito **Société Française d'Eoliennes (SFE)**. Fin dalla sua costituzione, avvenuta nel 2001, SFE si è presentata come operatore verticalmente integrato in tutte le fasi della filiera eolica. Con 100 MW installati, 110 MW autorizzati o in costruzione e altri 1.000 MW in diverse fasi di sviluppo, è oggi **uno dei primi operatori eolici francesi**.

Sempre per operare nel settore eolico, nel corso del 2008 è stata costituita anche **Sorgenia Romania**, con lo scopo di ricercare nuovi siti particolarmente adatti alla costruzione di parchi di generazione in un Paese da un potenziale elevato e ancora poco sfruttato.



Il parco eolico di Fossato di Vico (PG)

### La produzione idroelettrica e gli impianti mini-idro

Fin dal 2003, Sorgenia dispone di diversi impianti di generazione idroelettrica.

Quelli attuali sono tutti **impianti mini-idro ad acqua fluente**, dalla struttura architettonica perfettamente integrata nel contesto circostante, dalla potenza complessiva di circa 7,5 MW e concentrati in Val d'Aosta: La Salle, Pont St. Martin e Pontey.

Anche per il futuro, la strategia di Sorgenia è quella di continuare nell'utilizzo di impianti di piccola taglia, recuperando salti e derivazione di media entità, così come centraline dismesse, dall'impatto paesaggistico e ambientale minimo. È infatti questa l'unica via per un'ulteriore espansione del settore idroelettrico in Italia.

Il Gruppo Sorgenia controlla inoltre anche il **nucleo idroelettrico di Genova**, che fa capo a Tirreno Power: un complesso di 16 centrali per 63 MW di potenza.

### Le prime azioni nel settore delle biomasse

A inizio 2009, sono stati avviati anche i lavori per la realizzazione di un impianto a biomasse nel comune di Castiglione d'Orcia (SI), grazie all'attività di **Sorgenia Bioenergy**, costituita nel 2008 proprio per lo sviluppo di attività di ricerca, produzione e commercializzazione nell'ambito delle biomasse e dei derivati di origine vegetale.



# Attività sulla filiera del gas

## Asset importanti per volumi in crescita

Sorgenia è tra gli operatori che hanno colto tempestivamente le opportunità derivanti dall'apertura del mercato del gas naturale. Autorizzata dal Ministero dello Sviluppo Economico all'importazione e alla vendita, dal 2001 ha sviluppato l'attività in questo comparto, segnando un rilevante percorso di crescita.

Dalla Libia,  
con *Green Stream*



L'asset finora più significativo è rappresentato dal **contratto per l'approvvigionamento di lungo termine dalla Libia**.

Il gas viene importato tramite il **gasdotto sottomarino *Green Stream***, che collega Mellitah sulla costa libica con Gela (CL) in Sicilia, attraversando il Mediterraneo e coprendo una distanza di 520 chilometri. Entrato in esercizio nell'ottobre 2004, il gasdotto ha una capacità di trasporto di circa 8 miliardi di metri cubi annui, di cui 2 importati da Sorgenia. Negli anni precedenti l'avvio del contratto libico, Sorgenia è stata attiva sul mercato del gas grazie a un contratto pluriennale di importazione dalla Norvegia.

L'approvvigionamento è completato da un'**attività continuativa sui mercati internazionali**, con contratti di importazione di durata annuale e infra-annuale, e dalla **partecipazione al Punto di Scambio Virtuale (PSV)**, l'*hub* italiano di scambio tra gli operatori del settore.

Sorgenia gestisce poi tutte le attività necessarie all'accesso alle principali reti di trasporto nazionali e internazionali e alle infrastrutture per lo stoccaggio del gas.

A marzo 2007, in *joint venture* paritetica con la società Iride, Sorgenia ha rilevato il 51% della società LNG Med Gas Terminal; la partecipazione si è ulteriormente incrementata nel gennaio 2008, raggiungendo il 69,77%. La *joint venture* rientra nell'accordo per la realizzazione di un **terminale di rigassificazione a Gioia Tauro (RC)**, che avrà una capacità complessiva di circa 12 miliardi di metri cubi (equivalenti al 10% della domanda attesa nazionale), di cui 4,4 miliardi destinati a Sorgenia.

Presto il rigassificatore  
di Gioia Tauro

Il 23 aprile 2008, il progetto ha ottenuto una prima Valutazione d'Impatto Ambientale positiva, poi firmata alla fine del mese di settembre dal Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare (MATM) di concerto con il Ministero per i Beni Culturali. Il 9 giugno 2008, anche **la Commissione Europea ha inserito il rigassificatore di Gioia Tauro tra i 15 progetti ammessi ai finanziamenti comunitari all'interno del programma TEN-E**, a sostegno dello sviluppo delle infrastrutture energetiche europee. Il finanziamento è di circa 1,6 milioni di euro. Una decisione particolarmente rilevante, che riconosce il progetto fra quelli di interesse comunitario, non solo italiano.

Sorgenia sta inoltre completando la fase di analisi preliminare per la realizzazione di un ulteriore **terminale di rigassificazione a Trinitapoli (FG)**.

Nuovi progetti di profilo  
internazionale

Al 2008 data anche l'accordo con la società norvegese TORP Technology per la costruzione in Italia di un terminale basato sulla tecnologia **TORPHiLoad**, con capacità massima di 14 miliardi di metri cubi. Questa particolare tecnologia si fonda su un sistema *off-shore* (a circa 20 km dalla costa), in grado di rigassificare senza necessità di stoccaggio.

# Ricerca e innovazione

## Respiro internazionale e attenzione allo sviluppo sostenibile

Accanto a quello dell'efficienza energetica, la produzione è uno degli ambiti fondamentali in cui Sorgenia da anni persegue una strategia di ricerca e acquisizione di nuove tecnologie. Partendo dal proprio know-how interno, **ha investito direttamente nell'industrializzazione di soluzioni innovative**, sviluppando progetti a elevato potenziale e creando sinergie con interlocutori di alto profilo del mondo scientifico e produttivo.

In Silicon Valley,  
per programmi  
all'avanguardia

Con l'obiettivo di sostenere iniziative industriali che sviluppino e utilizzino nuove tecnologie nei campi della generazione elettrica da fonti rinnovabili e alternative, della salvaguardia dell'ambiente e dell'efficienza energetica, **nell'agosto 2006 Sorgenia ha costituito Noventi, un fondo di investimento di venture capital.**

Fin dal 2007, il fondo ha effettuato investimenti in nuove imprese con attività ad elevato e innovativo contenuto tecnologico, in particolare per la produzione di biocombustibile da alghe, senza quindi interferenze con la catena alimentare (con la società Aurora Biofuels), e per la commercializzazione di pannelli fotovoltaici "a film sottile", a elevata efficienza e realizzati con un'innovativa tecnica di stampa (con HelioVolt). Più recenti sono gli investimenti in Mariah Power, per la produzione di microturbine eoliche ad asse verticale con potenza tra 1 e 3 kW.

Acquisizione di crediti  
alle emissioni,  
nel rispetto del  
Protocollo di Kyoto

Sempre dal 2007 partecipa con una **quota del 25% a Green Initiative Carbon Assets (GICA)**, una società di diritto svizzero con sede a Lugano, che ha come oggetto l'acquisizione, la vendita e – più in generale – la commercializzazione di titoli Carbon Asset, in particolare Certificati per la riduzione delle emissioni. L'attività favorirà la realizzazione di progetti di energia pulita e sostenibile in Paesi come Cina, India, Brasile e Russia.



**Design** Chiara Gatelli

**Foto** Matteo Painsi

**Stampa** Grafiche Mambretti - Inverigo

Stampato nel mese di giugno 2009 su carta ecologica: carta monogetto riciclata non patinata, ottenuta con il 40% di fibre deinchiostrate post-consumer FSC, con il 55% di pura cellulosa ecologica FSC e con il 5% di fibre di canapa; sbiancata senza cloro e lavorata in assenza di metalli pesanti.



Prodotto realizzato impiegando carta con marchio europeo di qualità ecologica Ecolabel - Rif. nr. IT/011/04 e carta certificata CoC-FSC 000010 CQ Misto.

FSC (Forest Stewardship Council) è una ONG internazionale che identifica i prodotti forestali e loro derivati provenienti da foreste gestite in maniera corretta, sostenibile e responsabile.

**Sorgenia SpA**

Via Vincenzo Viviani 12

20124 Milano

Italia

Servizio informazioni: 800 294 333

[www.sorgenia.it](http://www.sorgenia.it)

[info@sorgenia.it](mailto:info@sorgenia.it)